

Til: Instituttstyret

Fra: Instituttleder

---

Sakstype: d-sak

Møtesaksnr.: D-sak A

Møtenr.

Møtedato: 5.5.2021

Notatdato: 28.4.2021

Arkivsaksnr.:

Saksbehandler: Jon Vidar Sigurdsson

---

## IAKH Strategi 2030

### Bakgrunn

UiO utarbeider tiårige strategiske planer. Universitetsstyret vedtok 14.2.2020 [UiO: Strategi 2030. Kunnskap – ansvar – engasjement. For en bærekraftig verden](#). Strategiens fire hovedmål er:

- fremme uavhengig, banebrytende og langsiktig forskning
- utdanne studenter med kunnskap, evne og vilje til å skape en bedre verden
- styrke dialogen med omverdenen og arbeide for at kunnskap tas i bruk
- være en nyskapende organisasjon og et attraktivt arbeids- og studiested

Fakultetet følger opp med å lage en strategi for fakultetet.<sup>1</sup> Førsteutkast av HF-strategien vil foreligge ved semesterslutt. Den skal så finjusteres til høsten og vedtas på et fakultetsstyremøte 29. oktober. Det betyr at det er først fra høsten av at IAKH kan sette i gang sitt strategiarbeid. I forbindelse med det må det utarbeides en plan for arbeidet som skal vedtas av instituttstyret i juni. Det er et ønske fra fakultet at instituttene vedtar sine strategiske planer før nyttår. IAKH har sitt siste styremøte i år 1. desember. Før styret vedtar en strategi bør et eventuelt utkast diskuteres, og her peker styremøtet den 3. november seg ut. Det vil si at tidsrammen vi får til å arbeide med vår strategi er trang.

IAKHs strategi må være forankret i HF og UiOs strategier, men instituttet vil ha behov for egne strategier som også tar hensyn til instituttets handlingsrom. Arbeidet med IAKHs strategi tvinger oss til å foreta en selvgransking: hvor står vi dag? Og sette opp mål for instituttets videre utvikling. Strategien skal si noe om hva instituttet vil prioritere frem mot 2030. Strategien skal ikke inneholde tydelige tiltak, men stake ut kurs og metoden for å nå målene.

### IAKHs strategiarbeid

Når det gjelder vårt arbeid er det særlig følgende punkter vi må diskutere: selve **strategien**, hvor **langt og detaljert** skal vårt strategidokument være, og **prosessen** frem til en strategi.

**Strategien.** I vår strategi må følgende temaer omtales; forskning, undervisning, formidling, arbeidsmiljø, likestilling, integrering og personaloppfølging (andre temaer?). Men hvor direkte skal vi være når det gjelder mål? Skal vi for eksempel når det gjelder forskning nevne at vi ønsker å sende fra oss én SFF søknad,



og arbeide mer systematisk for å få flere innvilgede NFR- og ERC-søknader? Når det gjelder undervisning kan vi for eksempel gjøre arbeidslivsrelevans til et sentralt punkt og det å sende inn én SFU-søknad.

Bør vi utfordre de tre ulike fagmiljøene ved IAKH, konservering, arkeologi og historie til å a) uttrykke sine ambisjoner for de neste ni årene og b) hvordan de tenker seg samarbeidet med andre fag både de interne ved IAKH og de eksterne ved UiO?

Et annet punkt er om vi bør sette opp prioriteringer av satsingsområder, for eksempel at vi 2022 og 2023 setter hovedfokus på å utvikle vårt undervisningsopplegg og arbeidet med arbeidslivsrelevans, og at dette følges opp i årsplanene.

En annen sak er **omfanget** av dokumentet. Hvor stort skal det være?

**Strategien som et "levende" dokument.** Det sier seg selv at en strategisk plan for perioden 1.12.21-31.12.29 vil miste sin betydning etter noen år. Dagens viktige saker, har i mange tilfeller mistet sin aktualitet om noen år. Skal vi derfor eksplisitt omtale at neste styre ved IAKH bør revidere den strategiske planen? Det må selvsagt skje innenfor de overordnede rammene til strategiene til HF og UiO, men dersom en slik strategi skal være et nyttig styringsredskap for framtidige styre og instituttledere må den også være aktuell.

**Prosesen.** Hvordan skal vi sørge for å engasjere så mange som mulig i dette arbeidet? Det er viktig at store deler av staben får eierskap til strategien. Bør vi nedsette en arbeidsgruppe som får ansvar for å føre dette dokumentet i pennen? Hvem bør inngå i en slik gruppe og hvor stor skal en slik gruppe være?

Vedlegg:

- [UiOs strategi 2030](#)
- [Notat til fakultetsstyret om HFs strategi](#)
- [IAKHs strategiske plan IAKHorisont 2020](#)