

Strategisk plan 2006-2009

Innledning

Planen staker ut kursen for IFIKKs første periode. Den beskriver overordnede målsetninger og ambisjoner for instituttet i lys av planverket på sentralt nivå og på fakultetsnivå, og skal uttrykke kjerneverdier som ligger til grunn for vår virksomhet. Årlige handlingsplaner og budsjettering forankres i planen, og skal kunne begrunnes ut fra den. Kodene i parentes bak hver målformulering viser til UiOs og HFs strategiske planer.

Primærvirksomheten

Forskning

IFIKKs ambisjoner om rang og volum innen forskning

- Ha forskningsmiljøer som nyter generelt høy anseelse nasjonalt og internasjonalt.
- Ha minst én forsker, forskergruppe eller et prosjekt med i toppsjiktet ved UiO (Senter for fremragende forskning, Senter for høyere studier, Storforsk, forskningspriser etc.)
- Øke antallet av forskere og prosjekter som kvalifiserer for andel av UiOs Småforsk-midler og andre fakultetskanaliserte tildelinger i løpet av de kommende fire årene.
- Øke ekstern finansiering både i absolutte tall og i forhold til totalt forskningsbudsjett, og derved bidra til å styrke HFs evne til å konkurrere om forskningsmidler.
- Opprettholde fagmiljøer som kommer godt ut i nasjonal, nordisk og eventuelt også i internasjonal sammenheng ved evalueringer og anerkjente kvalitetsrangeringer.

Publisering

Mål

At alle vitenskapelig ansatte jevnlig skal bidra til tellende vitenskapelig publikasjoner. (F1)

For å nå dette målet vil IFIKK:

- Konkretisere publiseringsmål for forskere og forskergrupper.
- Legge større vekt på forskernes publiseringsevne og på konkrete publiseringsmål når det søkes om forskningsfri.
- Sørge for en mer fullstendig rapportering og korrekt kategorisering.
- Konkretisere publiseringsmål i forbindelse med tiltak det gis støtte til.

- Markere utgivelser og på andre måter vektlegge betydningen av at prosjekter blir avsluttet og resultater publisert.
- Videreutvikle instituttets system for fordeling av forskningsmidler knyttet til publisering på en slik måte at midlene brukes mest mulig effektivt, og bidrar til å kanalisere publiseringsambisjonene i retning av tellende publikasjoner, særlig på nivå 2.
- Søke å balansere hensynet til sentralt definerte generelle kriterier og kategorier med fagmiljøenes tradisjoner og publikasjonspraksis.
- Delta i arbeidet med å forbedre "tellekantsystemet" med sikte på å ivareta ulike faglige tradisjoner (norsk vs. internasjonal publisering, forskning vs. formidling).

Mål

Integrere aktiv forskning og utdanning. (F6, U3)

For å nå dette målet vil IFIKK:

- Sikre undervisningsemner som lar ansatte presentere og utvikle egen forskning.
- Bidra til at undervisningsprogrammene med instituttets emner utvikles i tråd med ansattes vitenskapelige profil og kompetanse.
- Oppmuntre faglige ansatte til å publisere sammen med masterstudenter og PhD-stipendiater.

Forskerstaben

Mål

Gi instituttets forskere best mulig arbeidsvilkår. (F1, F4)

For å nå dette målet vil IFIKK:

- Fortsette ordningen med at alle i fast vitenskapelig stilling får et mindre grunnbeløp i personlige driftsmidler. Ut over dette grunnbeløpet har alle mulighet til å styrke sitt driftsbudsjett ved at det gis driftsmidler basert på publisering og veiledning.
- Utvikle rutiner for, og øke kapasiteten på, forskningsadministrativ støtte.
- Legge til rette for bruk av masterstudenter til forskjellige former for vitenskapelig assistanse og medarbeiderskap.

Mål

Sikre sammenhengende forskningstid og skjerme forskningstiden. (F4)

For å nå dette målet vil IFIKK:

- Åpne for differensiering av oppgaver i avgrensede tidsperioder.
- Aktivt forvalte ordningen som gir rett til å søke om ett semester forskningsfri etter seks/åtte semesters undervisning slik at disse forskningsperiodene blir mest mulig produktive.

Doktorgradsstipendiater

Mål

Tilby IFIKKs stipendiater et godt faglig, sosialt og fysisk miljø. (F6)

For å nå dette målet vil IFIKK:

- Arbeide systematisk for sikre kjønnsbalanse blant stipendiater og stipendsøkere.
- Innføre rutiner for presentasjon og mottagelse av nye stipendiater som blir knyttet til instituttet.
- Integre stipendiatene best mulig i det faglige miljøet de hører hjemme i.

Mål

Redusere frafall blant stipendiatene og øke andelen av doktorgradsprosjekter som blir gjennomført på tilnærmet tilmålt tid. (F6)

For å nå dette målet vil IFIKK:

- Arbeide for en klar og hensiktsmessig arbeidsdeling og bedre samarbeid mellom veileder, doktorgradsprogram/forskerskole og instituttmiljø.
- Sette frafall og gjennomføring i et likestillingsperspektiv.
- Engasjere seg i den gjennomgangen og reorganiseringen av doktorgradsprogrammene som nå er på trappene.

Mål

Arbeide for at IFIKK øker sitt antall og får sin rimelige andel av stipendiater. (F2, F6)

For å nå dette målet vil IFIKK:

- Identifisere og stimulere gode studenter på masternivå, med særlig henblikk på å øke tilfanget av kvalifiserte kvinnelige søkere, i disipliner der kvinner er underrepresentert som forskere.
- Arbeide for at utlysning av frie og individuelle stipender opprettholdes.

Fagmiljøer og fagbygging

Mål

Legge forholdene til rette for enkeltforskeren med sitt individuelle prosjekt. (F1, F7)

For å nå dette målet vil IFIKK:

- Følge opp HFs strategi med å identifisere og stimulere initiativer som kommer fra forskere og forskningsmiljøer.
- Bidra til faglig fellesskap i miljøene ved å støtte løpende seminarvirksomhet og faglige enkelttiltak.
- Bidra til økt kontakt mellom fagmiljøene, slik at flere og mer varierte lokale forskerkonstellasjoner kan utvikles.

Mål

Bidra til at fagmiljøene skal kunne ivareta den disiplinbaserte fagutviklingen. (F5, M4)

For å nå dette målet vil IFIKK:

- Påse at programstyrte forskningssatsninger og undervisningsprogrammernes etterspørselstyrte behov for deler av fag balanseres mot faginterne og fagautonome behov i eventuelt samarbeid med andre nasjonale miljøer.
- Stimulere hvert fagmiljø til å fremdyrke ett eller to forskningsmessige tyngdepunkter som kan identifiseres med navn og mål med sikte på å oppnå interne og eksterne tildelinger, gjerne i samspill med nasjonale, nordiske og internasjonale miljøer.

Mål

Utnytte det faglige slektskap mellom instituttets disipliner, både i forskningsmessig og pedagogisk øyemed. (F5, M4)

For å nå dette målet vil IFIKK:

- Identifisere forskningstemaer og seminaremner forankret i flere av våre fag, og støtte virksomhet rettet mot disse.
- Gjennomføre et årlig IFIKK-seminar der både epoker, temaer, teorier kan være en innfallspurt til et tema som har relevans for alle instituttets fag.
- Legge til rette for utvikling av studieemner som inngår i flere av IFIKKs fag, eller emner som bidrar til å integrere flere faglige perspektiver.
- Arbeide for å utvikle studieprogramstrukturer som utnytter instituttets faglige portefølje best mulig.
- Støtte samarbeid mellom faggruppene om undervisningsemner eller blokker.

Driftsmidler til forskning

Mål

Skaffe til veie mer driftsmidler til forskning. (F3)

For å nå dette målet vil IFIKK:

- Arbeide for økt ekstern forskningsfinansiering fra UiO, HF, nasjonale og internasjonale kilder, i stor og liten skala.
- Avsette faglig-administrative ressurser for å høyne søknadsberedskapen i miljøene og for å være godt orientert om eksterne kilder.
- Kontinuerlig avveie IFIKKs stillingsbehov og dermed fastlønnsbudsjett mot behovet for et driftsbudsjett.

Utdanning

IFIKKs ambisjoner om kvalitet og omfang innen utdanning

- Å gi landets beste undervisning innenfor våre fagområder.
- Å oppnå internasjonal anerkjennelse for kvalitet i programmene.
- Å bidra til attraktive studieprogrammer med høy søkning og anseelse blant arbeidsgivere og forskningsinstitusjoner.
- Å bringe studenter på alle nivåer i nær kontakt med aktive forskere.

Læringsmiljø og studentmedvirkning

Mål

IFIKKs lærings- og studiemiljø skal kjennetegnes av en god balanse mellom tydelige krav og faglig og sosial støtte. (U2)

For å nå dette målet vil IFIKK:

- Støtte faglige aktiviteter som studentene tar initiativ til.
- Bidra til at studentene opplever fagene på IFIKK som et åpent kunnskapsfelt, snarere enn som isolerte, uavhengige enheter.
- Trekke inn studentene som medansvarlige deltagere i læringsprosessen med vekt på dialog mellom studenter og lærere.

Lærere

Mål

IFIKK skal bidra til å styrke lærernes undervisningskompetanse, og legge til rette for at den utnyttes best mulig. (U2)

For å nå dette målet vil IFIKK:

- Bedre kontakten mellom lærere og studenter via dialogbasert, kritisk og problemorientert undervisning.
- Arrangere seminarer for lærere ved hver fagenhet hvor man tar opp felles problemer som karaktersetning, pensumlitteratur, undervisningsmetoder, veiledning etc.
- Sikre at arbeidsinnsatsen fordeles jevnt mellom veiledning og undervisning på høyere grad.
- Vurdere å innføre incentiver som fremmer god undervisning og veiledning.

Studenter

Mål

IFIKK skal tilby en utdanning som gir høy kompetanse og som oppleves av studentene som relevant og aktuell, målrettet og tilpasset adekvate yrkesmuligheter. (U1, U7)

For å nå dette målet vil IFIKK:

- Identifisere konkurransefortrinn for å rekruttere og beholde motiverte studenter.
- Identifisere årsaker til studentenes asymmetriske kjønnsfordeling på fagene filosofi og kunsthistorie.
- Igangsette tiltak for å få studentene til å gjennomføre studieløpet på normert tid.
- Legge til rette for internasjonal studentmobilitet ved hjelp av UiOs internasjonale programmer og nettverk.
- Utvide tilbudet i emner som holdes på engelsk

Undervisning

Mål

IFIKK skal sørge for god samhandling mellom lærernes undervisning, studieadministrasjonens tilrettelegging og studentenes tilbakemeldinger. (U2)

For å nå dette målet vil IFIKK:

- Vurdere sensorordningene.
- Vurdere forholdet mellom påmelding, gjennomføring og eventuelt frafall.
- Opprette samarbeidsrelasjoner på tvers av fagenhetene og sikre gjensidig informasjonsflyt.
- Tydeliggjøre ansvarsforhold mellom lærer, faggruppe, institutt og program når det gjelder endring og utvikling av emner og emneporteføljer

Læringsutbytte

Mål

Utdanningstilbudet ved IFIKK skal planlegges og gjennomføres med sikte på samsvar mellom ressursbruk og dokumenterbare resultater, kvalitative så vel som kvantitative. (U1)

For å nå dette målet vil IFIKK:

- Oppdatere og utvikle emneporteføljene ved de enkelte faggrupper.
- Oppmuntre fagenhetene ved IFIKK til å utvikle felles emner.
- Sørge for at enhetene aktivt anvender resultatene fra evalueringsrapportene.
- Arbeide for å bedre den faglige sammenhengen (progresjonen) mellom studienivåene i hvert enkelt fag.
- Gå gjennom alle emner/studietilbud med sikte på å bedre sammenhengen mellom tilbud og tilgjengelige ressurser.
- Definere læringsmål for hvert undervisningsnivå og tilhørende ressursbruk.

Etter- og videreutdanning – EVU

Mål

IFIKK skal kunne ta imot og legge til rette for studenter som ønsker å supplere sin kunnskap og kompetanse. (U8)

For å nå dette målet vil IFIKK:

- Arbeide langsiktig med utvikling av enkeltemner og -kurs for EVU.
- Utvikle ”pakketilbud”.
- Forbedre administrative rutiner når det gjelder etter- og videreutdanningen.

Mål

EVU skal i løpet av planperioden utvikles systematisk for alle IFIKKs fag, og samlet bli en økonomisk selv bærende virksomhet for instituttet. (U8)

For å nå dette målet vil IFIKK:

- Fortløpende vurdere ressursene vi bruker og får gjennom EVU i forhold til kjernevirksomhet.
- Utvikle nye og nyskapende emner med utgangspunkt i vår faglige kjernevirksomhet, som imøtekommer ønsker fra/behov hos eksterne grupper.

Studieadministrasjon/kvalitetssikring

Mål

Studieadministrasjonen ved IFIKK skal videreutvikle den administrative infrastrukturen og logistikken i samsvar med utdanningstilbudets art og lærernes behov. (U2, I5)

For å nå dette målet vil IFIKK:

- Videreutvikle nettbaserte og enhetlige rutiner i studieadministrasjonen.
- Videreutvikle nettbasert informasjon til studentene.
- Videreutvikle arbeidet med å etablere et velorganisert studentmottak.

Kunnskap i bruk, formidling og samfunnskontakt

Mål

Øke utenverdenens - allmennhetens og myndighetenes - kunnskap om IFIKKs forskning og øvrige faglige virksomhet. (K1)

For å nå dette målet vil IFIKK:

- Utarbeide rutiner for å få oppmerksomhet om utvalgte prosjekter og prestasjoner.
- Yte støtte til formidlingsaktiviteter, både praktisk og økonomisk.
- Drive aktiv profilering i forbindelse med bokutgivelser.
- Legge til rette for profesjonell pressehåndtering.

Mål

Utvikle samarbeidet med skoleverket. (U4)

For å nå dette målet vil IFIKK:

- Opprette kontakt med enkelte skoler for å etablere samarbeidsprosjekter og undervisningsopplegg.
- Drive aktivt informasjonsarbeid overfor enkeltskoler og skolemyndigheter.
- Nedsette skoleutvalg.

Mål

Styrke samarbeidet med arbeids- og samfunnsliv. (U5)

For å nå dette målet vil IFIKK:

- Drive aktiv oppsøkende virksomhet etter bl.a. å ha kartlagt de forskjellige IFIKK-miljøenes kontaktflate utad.
- Tilby tilpassede EVU kurs til arbeidsliv, organisasjoner osv.

Mål

Fagenhetene ved IFIKK skal definere ”profesjonselementet” i de respektive fagene. (U5)

For å nå dette målet vil IFIKK:

- Klargjøre kompetanseprofil og arbeidslivskompetanse for bachelor- og mastergrader hvor instituttets fag inngår.

Ressurser

Medarbeidere

Mål

IFIKK skal være et institutt der stipendiater, ansatte i administrative og i vitenskapelige stillinger får brukt sine ressurser i tråd med sine egne og instituttets målsettinger.

(M1, M3, O5)

For å nå dette målet vil IFIKK:

- Gjennomføre medarbeidersamtaler.
- Åpne for individuelle tilpassninger som anvender normer om stillingsinnhold på en fleksibel måte.

Organisasjon

Mål

På grunnlag av de enkelte fagenes mål og ambisjoner skal det utarbeides en langsiktig tiltaks- og bemanningsplan som er begrunnet i fagenes forskningsaktiviteter, faglige tyngdepunkter og undervisningsbehov. (M2, O1)

For å nå dette målet vil IFIKK:

- Sørg for at fagmiljøene definerer sine mål og ambisjoner, herunder identifiserer faglige tyngdepunkter og satsningsområder.
- Fortløpende vurdere undervisningsbehov innenfor fagene.
- Utvikle en tilsettingsplan basert på helhetlige faglige og strategiske begrunnelser.

Mål

IFIKKs organisasjon skal være preget av åpenhet i og mellom faggruppene og mellom medarbeider og ledere. Instituttets beslutningsveier skal være tydelige og det skal være åpenhet rundt beslutningsprosesser i ledelsen og i IFIKKs styre. (O3, O4)

For å nå dette målet vil IFIKK:

- Sørg for at saksdokumenter er lett tilgjengelige.
- Via jevnlig møter sørg for at behov for informasjon og erfaringsutveksling mellom ledelse og fagmiljøer ivaretas.

Mål

Spre relevant og tilstrekkelig informasjon til ansatte ved IFIKK. (O3)

For å nå dette målet vil IFIKK:

- Videreutvikle IFIKKs Web-sider, sende ut regelmessige nyhetsbrev og holde instituttsamlinger.
- Holde administrasjonen oppdatert på hva som skjer på instituttet fra faglig hold.

Økonomi

Mål

IFIKKs økonomi skal til enhver tid gi rom for at vedtatte tiltak i planverk og budsjetter kan følges opp. (F3)

For å nå dette målet vil IFIKK:

- Sørge for at budsjettet gir en rimelig balanse mellom fastlønn og drift.

Infrastruktur

Mål

IFIKKs lokaler skal være hensiktsmessige og legge til rette for miljøskaping. IFIKKs medarbeidere skal ha tilgang til utstyr og lignende som letter arbeidet. (I2)

For å nå dette målet vil IFIKK:

- Kontinuerlig arbeide for at kontorer og fellesarealer utbedres og vedlikeholdes.