

Til: Instituttstyret
Fra: Instituttleder

Sakstype: D-sak
Møtesaksnr.: 50/2018
Møtenr.8/2018
Møtedato: 08.11.2018
Notatdato: 02.11.2018
Arkivsaksnr.:
Saksbehandler: Bjørn Olav Utvik

Årsplan 2019-2021

Om planen og styrets rolle

Hensikten med planen er å kunne fokusere virksomheten både i ledelsen og faggruppene rundt målrettede tiltak med sikte på å styrke kvaliteten i det vi gjør og samtidig sikre et godt økonomisk fundament framover. Utgangspunktet er en felles forståelse av hvilke utfordringer vi står overfor og hvor vi ser muligheter for utvikling.

Planen er treårig og rullerende. Hver høst foretar vi en gjennomgang: vurderer resultatene fra sist år, konkretiserer planer for kommende budsjettår og fører planen ett år videre fram i tid.

Oppbygning: Planen består av en innledning som gir hovedtrekk i innretningen, tiltaksplaner for hver faggruppe, samt fellestiltak for IKOS, gruppert på forskning, utdanning og andre tiltak. Planen blir publisert på nett.

(jfr. årsplan 2018-2020: <https://www.hf.uio.no/ikos/om/strategi/%C3%A5rsplan%20IKOS/>)

Plan ifht budsjett: I faggruppens planer settes det inn en budsjettpost for de tiltakene der dette er relevant. Når planen er vedtatt er de angitte midlene innvilget til formålet. Før plan og budsjett kommer til endelig behandling i styret 7. desember vil ledelsen gjøre en gjennomgang av budsjettsiden i planen: kvalitetssikre budsjetteringen av de enkelte tiltakene og se på helheten i disponeringen av instituttets ressurser.

Planen bestemmer i stor grad retningen for virksomheten og vedtas derfor av styret. Samtidig er det ikke formålstjenlig at styret i detalj går inn i enkelttiltak for hver faggruppe. Planen justeres i løpet av året hvis det dukker opp muligheter som gjør det aktuelt å fremme ny tiltak eller noen av de eksisterende ikke viser seg gjennomførbare.

Forslaget til møtet 7. desember vil være at styret gir sin tilslutning til planen og gir instituttleder fullmakt til endelig å godkjenne de enkelte faggruppens planer og til å gjøre justeringer underveis i året.



Bakgrunn høsten 2018

Planene for de siste åra (2016-2018) har vært siktet inn mot utviklingstiltak for å styrke kvaliteten i alle deler av virksomheten og samtidig styrke instituttets økonomi langsiktig: økt forskningssamarbeid med sikte på publisering og eksternfinansiering, rekruttering av studenter, bedre gjennomføring av studiene. På forskningssiden har vi da også oppnådd en betydelig vekst i publisering og særlig i eksternfinansiering. På studiesiden har vi hatt en fin resultatframgang siden bunnåret 2015, men i øyeblikket ser vi tendenser til synkende tall.

Bildet blir da på forskningssida at vi må konsolidere den gode praksisen som har vokst fram, samtidig som vi sikter mot høyere mål. På studiesiden har vi fortsatt noen koder å knekke for rekruttering til både BA- og MA-studiene og vi må forbedre gjennomføringen over hele linja. Skal vi lykkes langsiktig her må studiekvalitet stå sentralt i arbeidet.

Flere viktige utviklinger siden forrige plan ble lagt vil måtte prege arbeidet vårt framover.

- Prosessen med Faglige prioriteringer 3 ga oss tilslag innen miljøhumaniora og vi skal fra januar bygge opp Oslo School of Environmental Humanities ved IKOS. Vi fikk også tilslag som den ene av to partnere i The Heritage Experience Initiative (HEI). Dette vil bli administrert fra IAKH, men vi er likeverdige partnere og mye av aktiviteten vil skje her.
- Våre gode resultater i NFRs humanioraevaluering (HUMEVAL) har utløst betydelige midler til videreutvikling av våre forskergrupper som fikk toppkarakter, og disse skal brukes i perioden 2019-2021.
- Vi har fått rekordstort tilslag på søknader om eksternfinansiering sendt i 2017. Ikke minst gir 2 ERC Starting Grants både prestisje og store positive økonomiske bidrag til instituttet. Samtidig vil det kreve store ressurser både faglig og administrativt å gjennomføre de prosjektene vi nå har fått penger til.
- Studiepoeng avlagt ved IKOS har hatt en fin vekst fra et bunnpunkt i 2015, med 2017-tall som lå 17 prosent høyere. Men våren 2018 fikk vi et fall på 6 prosent, og for hele året venter vi en nedgang på 4 prosent. Tallet på innleverte masteroppgaver som har vært voksende ser også ut til å gå tilbake, og dessverre ser det ut som de gode resultatene vi har nådd med innlevering på normert tid svekkes igjen. Det er derfor all grunn til fortsatt innsats for kvalitet, rekruttering og gjennomføring, og ikke minst å sikte mot å realisere målet fra stortingsmeldingen Kultur for kvalitet i høyere utdanning om å utvikle en kultur blant det vitenskapelige personalet der utdanningsdelen av virksomheten har høyere prioritet og prestisje enn i dag.
- Vi har fått gjennomslag for å lage nye separate studieprogram for religionsvitenskap og kulturhistorie, og har lagt mye arbeid i å utvikle gode og attraktive tilbud her med sikte på start høsten 2019. Vi har også fått klarsignal fra UiO til å lage nye fireårige bachelorløp for de språkbaserte områdestudiene knyttet til arabisk, japansk og kinesisk, og har så godt som ferdige planer for de nye studieløpene, selv om gjennomføring her foreløpig er utsatt til 2020 i påvente av nødvendige bevilgninger.

- Asia har kommet sterkt i fokus: UiO har under det nye rektoratet satt i gang en egen satsing på Øst-Asia, der våre miljøer vil spille en viktig rolle. UiO har da også bidratt til etableringen av SINENSO (Sino-Norwegian Centre for the Study of Environment and Society) der IKOS er partner med Zhejiang-universitetet i Kina. Samtidig etablerer NFR under sitt UTENRIKS-program en tematisk utlysning av forskningsmidler kalt Asia i endring, der IKOS har deltatt aktivt i utformingen.

Det humanistiske fakultet vedtok på sitt møte 26. oktober sin Årsplan 2019-2021. Det er viktig å sikre at våre egne planer samsvarer med denne planen, og følger opp vår egen Strategi 2025.

Til diskusjon i styret

- Svarer innrettingen på plantiltakene adekvat på de utfordringene IKOS står overfor?
- Virker tiltakene samlet sett realistiske og gjennomførbare?