

# Oppfølgingsplan 2015-2018. ILOS

---

## Innledning

HF's styre vedtok 29. november 2013 at instituttene skal følge opp prosess faglige prioriteringer ved å utarbeide planer for alle fagmiljøene.

I HF's årsrapport 2013 heter det at oppfølgingsplanene skal bygge på tre hovedprinsipper:

- Kvalitet: De sterkeste miljøene skal identifiseres og støttes, slik at kvalitet bygges på kvalitet.
- Konsentrasjon og spissing: Forskningsaktivitetene og studietilbudet skal konsentreres for å skape faglig gode, robuste og økonomisk bærekraftige miljøer og studietilbud.
- Samarbeid og utviklingspotensial: Samarbeid skal utvikles, for å sikre nyskapning og økt konkurransevne i kampen om eksterne prosjektmidler.

Oppfølgingsplanen for ILOS sammenfatter tiltak basert på prosess faglige prioriteringer, omstillingsmidler, ILOS' stillingsplan og egne midler. (Se "Grunnlagsdokumenter" sist i dokumentet.) Sentrale indikatorer på miljøenes forsknings- og studiekvalitet er vedlagt oppfølgingsplanen.

Oppfølgingsplanen ble behandlet av instituttstyret som orienteringssak 12. mai 2014 og som vedtakssak 1. september 2014. Dessuten har lederteamet diskutert oppfølgingsplanen i møter med alle miljøer. Noen miljøer har i tillegg hatt egne møter. Oppfølgingsplanen har også vært på en kort høringsrunde for alle på ILOS. I prosessen med å utarbeide oppfølgingsplanen har utgangspunktet vært miljøenes profiler slik som de fremkom i prosess faglige prioriteringer.

ILOS' økonomi er god. På grunn av ansettelse som er forskjøvet, vil instituttet få et overskudd i 2014, men dette vil stabilisere seg etter hvert som stillinger blir besatt. På grunn av at fakultetet innfører en ny finansieringsmodell fra 2015, vil ILOS få en merkbar nedgang i inntektene. Dette betyr blant annet at instituttet må bestrebe seg på å få midler via eksterne kilder.

Som resultat av prosess **faglige prioriteringer** er ILOS i perioden 2014-2018 tildelt i alt 10 millioner kroner til de to tematiske satsningsområdene *SynSem* og *Traveling Texts*. Begge forskningsområder er tverrfakultære, men ledelse og administrasjon ligger til ILOS. ILOS' styre har dessuten vedtatt å støtte begge satsningsområdene med midler til en ph.d.-stipendiat til hvert satsningsområde.

ILOS er videre tildelt 9.085.000 kroner til miljøet Slavisk/Øst-Europa i perioden 2015-2018.

Av **fakultetets omstillingsmidler** er ILOS tildelt midler i perioden 2014-2017 til å 1) lønne fire praksis II-ere i de store undervisningsfagene på videregående skole: engelsk, fransk, spansk og tysk; 2) kvalifisere to FVA til nye undervisningsfelter; og 3) utarbeide en diagnostisk test på spansk.

**Stillingsplanen** omfatter opp til 10 nyansettelser i perioden 2014–2018: 9 førsteamanuenser og 1 universitetslektor. For å bidra til konsentrasjon og spissing vil ansettelser i førsteamanuensisstillingene måtte forholde seg til instituttets strategiske forskningsfelter og/eller UiOs tverrfakultære satsninger (jf. instituttets Forskningsprofil for nytilsetninger).

Med **egne midler** har ILOS' styre vedtatt å støtte forskningsprosjektet *Discourses of the Nation and the National* i perioden 2014-2017 med i alt 3.300.000 kroner. Midlene brukes særlig til midlertidige ansettelser av forskere.

Oppfølgingsplanen for ILOS identifiserer potensialet til instituttets miljøer, mål for perioden og virkemidler for å nå målene. Selve inndelingene i miljøer er i mange tilfeller ny, et resultat av prosess faglige prioriteringer og til dels av instituttets revisjon av masterstudier, med oppstart av nye masterstudier høst 2015. Det er derfor et overordnet mål å bygge miljøene som gode faglige og kollegiale fellesskap med ansvar for faglig utvikling, innen forskning, undervisning og samfunnskontakt, og med tydelig eierskap til de studieretningene som miljøene har ansvar for.

Et annet overordnet mål er å få til mer ekstern finansiering, særlig fra prestisjetunge utlysninger. Andelen av ILOS' budsjett som kommer fra eksterne kilder utgjorde i 2013 13%, den laveste prosentandelen blant fakultetets institutter. Fordi vi kan forvente lavere inntekter fra studiesiden, blir ekstern forskningsfinansiering det viktigste middelet for å opprettholde og utvide aktiviteten.

Et tredje overordnet mål er å få ned frafallet fra studiene våre. De nye masterstudiene forventes å spille en vesentlig rolle her. De vil samtidig gjøre det mulig å tilby tydelig forskningsbaserte tverrgående emner. Noen av våre årsenheter er nye. At en større andel studieplasser fremover allokeres til årsenhetene, forventes også å medvirke til å få frafallstallet ned.

Når det gjelder samfunnskontakt/formidling, mangler instituttet så langt en helhetlig strategi. Fakultetet har heller ingen indikatorer for kvalitet på samfunnskontakt i bred forstand. Samfunnskontakt omtales likevel nedenfor fordi bedre samfunnskontakt kan fremme både forskning og undervisning.

De åtte miljøene som gjennomgås nedenfor, er alle miljøer som ILOS ønsker å videreutvikle. Miljøene på ILOS har ulike kvaliteter å bygge videre på og ulike muligheter for konsentrasjon, spissing og samarbeid. Hvert miljø har minst et felt der miljøet fungerer som pilot. Noen miljøer har i prosess faglig prioriteringer kommet med en egen karakteristikk av sitt fagmiljø. Hvor slike karakteristikker finnes innledes beskrivelsen av miljøet med sitater herfra.

## Allmenn litteraturvitenskap

"Noen stikkord hva gjelder tangeringspunkter kan være begreper som sjanger, tekst, stil, verk, fortolkning, narrasjon, resepsjon, biografi, kjønn, formidling samt ulike globale så vel som nasjonale perspektiver. Alle som er tilknyttet avdelingen forsker på tvers av nasjonallitterære grenser."

Per 1.1.2015 vil miljøet ha 10 årsverk FVA<sup>1</sup>, inklusive 3 FVA som ansettes i 2014.  
Avganger 2015–2018: To professorer.

### Potensial

Miljøet har et potensial for å delta tydeligere i den internasjonale fagutviklingen. Mer internasjonal publisering kan formodentlig bidra til sterkere søknader om eksterne midler, et annet felt med potensial. Det kan utvikles en tydeligere faglig identitet hos miljøets studenter. Miljøet kan ha en mer strategisk og proaktiv formidlingsaktivitet, også overfor nye partnere.

### Mål 2018

Arbeidet med å sikre balanse mellom publikasjoner i internasjonale og nordiske publikasjoner skal ha resultert i at målet om mer enn 35% andel av publikasjoner i internasjonale kanaler er nådd. Minst ett prosjekt skal ha oppnådd ekstern finansiering. Det skal være en tydeligere prioritert profil både på forsknings- og undervisningssiden. Studentenes gjennomføring skal være bedret.

### Virkemidler

Invitere redaktører for ett eller flere internasjonale tidsskrifter for samtale om publisering.

Utnytte mulighetene for støtte til språkvask/oversettelse.

Diskutere og finne enighet om miljøets forskningsprioriteringer.

Støtte nyansatte til raskt å komme i gang med prosjektsøknader.

Delta i tverrfakultære satsninger (*Unpacking the Nordic Model*, Livsvitenskap).

Avholde arrangement der FVA og studenter møter ferdige kandidater 10 år etter avsluttende eksamen.

Diskutere og eventuelt revidere undervisningsporteføljen, for eksempel utvikle emne i kreativ skrivning.

Utvikle faglig-sosiale tiltak for studenter, for eksempel tiltak som finner sted utenfor Blindern.

En førsteamanuensis i allmenn litteraturvitenskap (evt. sammen med portugisisk) er rangert som nr. 9 i stillingsplanen.

### Engelsk språk

"Forskningen i engelsk språk kan beskrives med tre spisskompetanser: korpuslingvistikk, kontrastiv lingvistikk og forskning på eldre engelsk. (...) Felles for de

---

<sup>1</sup> FVA = Fast vitenskapelig ansatt

tre områdene er en empirisk, som regel korpusbasert tilnærming og et funksjonelt/anvendt perspektiv.”

Per 1.1.2015 vil miljøet ha 8 årsverk FVA (inklusive ny førsteamanuensis som ansettes i 2014). Avganger 2015-2018: To professorer.

### Potensial

Miljøet har potensial til å publisere betydelig mer og jevnere fordelt på avdelingens FVA. Fagprofilen, særlig den som baserer seg på miljøets rike digitale resurser, kan trekkes tydeligere opp i forhold til andre norske universiteter. Med tydeligere spissing bør miljøet kunne få til et eksternt finansiert prosjekt. Stor studentinteresse gir muligheter for å utvikle masteremner som ligger tett opp til miljøets forskningsprofil. Samarbeidet med Université de Louvain om dobbeltgraden (master) LAMUSO kan brukes til å løfte også masteren *English Language*.

### Mål 2018

Det vil være oppnådd eksterne forskningsmidler til et prosjekt. Det skal være minst én tellende publikasjoner per FVA per år. Alle FVA skal være i tilnærmet balanse på arbeidstidregnskapet. Det relativt lave frafallstallet skal fortsatt være lavt eller lavere. Masterutdanningene (LAMUSO og English Language) skal ha tydelige profiler og være etterspurte.

### Virkemidler

Følge opp ERC-/NFR-søknader fra miljøet.

Tilsette 1 universitetslektor og 2 førsteamanuenser (rangert som nr. 3, nr. 5 og nr. 7 i stillingsplanen). Universitetslektoren ansettes først for å sikre FVA tid til forskning.

Kvalifisere FVA i tysk fonetikk til å undervise i engelsk fonetikk og bruke en del av hennes undervisningstid til å undervise i engelsk fonetikk.

Synliggjøre fagmiljøets omfattende digitale resurser.

Opprettholde høyt aktivitetsnivå i samarbeidet med studiesenteret i York (i samarbeid med fagmiljøet i engelskspråklig litteratur, amerikanske og britiske områdestudier).

Videreutvikle samarbeidet om nettbasert undervisning i *English for Academic Purposes* med konsortiet *Epigeum*, utgått fra Imperial College London. Tilpasse materialet herfra særlig til tilbudet på master.

Arbeide tett sammen med praksis II-er i engelsk (felles med Engelskspråklig litteratur, nordamerikanske og britiske områdestudier).

Revitalisere alumni-forening for engelsk.

### Engelskspråklig litteratur, nordamerikanske og britiske områdestudier

Per 1.1.2015 vil miljøet ha 13,5 årsverk FVA. Avganger 2015–2018: Én professor.

## Potensial

Miljøet har betydelig potensial å hente ut gjennom økt samarbeid. Høye publiseringstall for engelskspråklig litteratur tilsier at FVA nyter høy faglig anseelse, noe som bør kunne gi uttelling i sterke prosjektsøknader. Det bør avklares hvordan miljøets kompetanser på USA, Storbritannia og engelskspråklig litteratur henger sammen og kan spisses, for eksempel med uttrykk i masterutdanningen. Miljøet ser ut til å ha uutnyttet formidlingspotensial.

## Mål 2018

Miljøet skal ha fått tilslag på minst én søknad om eksterne midler.

Det skal være en robust master med tydelig profil og relativt fleksible studieløp og ikke flere tilbud og studenter enn miljøet kan håndtere med sine ressurser.

Det skal fortsatt være mange kvalifiserte søkere til master.

Miljøets unike kompetanse skal være synlig og etterspurt, også utenfor universitetet.

## Virkemidler

Følge opp på ERC-søknad utgått fra miljøet.

Tydeliggjøre og spisse felles profil, herunder en robust og fleksibel balanse mellom litteratur og *civilization*.

Utvikle flere masteremner som bygger på samarbeid etter mønsteret til masteremnet "ENG4500 – British and American Political Literature in the Eighteenth Century" (gis første gang høsten 2014).

Vurdere om bachelorstudieretningen Nord-Amerika-studier kan integreres med bachelorstudieretningen i engelsk. I en slik modell kan noen Nord-Amerika-emner slås sammen.

Vurdere å opprette emner i skrivekompetanse for bachelorstudenter, sammen med fagmiljøet i engelsk språk.

Vurdere å bidra til emne-tråder, for eksempel emnetråd i film.

Utvikle en god og samlende profil for ny førsteamanuensis (rangert som nr. 10 i stillingsplanen).

Arbeide tett sammen med praksis II-er i engelsk (felles med engelsk språk).

Synliggjøre USA- og Storbritannia-kompetansen, blant annet med ny inngang fra ILOS' førsteside ("Vi forsker på").

Utarbeide formidlingsstrategi, særlig i forbindelse med valg i USA.

Samarbeide med *The Norwegian Student Association of American Studies* og *British Politics Society Norway*.

## Fransk

Per 1.1.2015 vil miljøet ha 8 FVA, inklusive 1 førsteamanuensis som tilsettes i 2014.  
Avganger 2015-2018: En professor.

## Potensial

Miljøet har potensial til å tydeliggjøre sin posisjon som landets beste forsknings- og undervisningsmiljø i fransk. Dette er viktig i en situasjon der andre institusjoner reduserer sine studietilbud i fransk. Søkertall til franskstudier ved ILOS, særlig til årsenheten, viser at fransk er etterspurt. Miljøet har også potensial til å videreutvikle eksisterende nordisk og internasjonalt samarbeid med miljøer som gir gode faglige utfordringer. Mer samarbeid i miljøet, for eksempel med utgangspunkt i nye felles masteremner som "FRA4002 – Franske tenkere i det 20. århundre" (gitt første gang høsten 2013), åpner også interessante muligheter.

## Mål 2018

Publiseringspoeng per FVA skal være gått opp.

Flere FVA skal delta i samarbeidsprosjekter innen forskning, særlig instituttets og UiOs satsningsområder.

Fagmiljøet skal fortsatt være blant fakultetets beste innen ph.d.-utdanning.

Det skal finnes en robust master med mye samarbeid.

Miljøets studier skal være godt kjent for bachelorstudenter på utdanningsinstitusjoner som ikke tilbyr master og ph.d. i fransk.

Fagmiljøet skal ha gode Erasmus-avtaler med de beste fransktalende universitetene.

Fagmiljøet skal utdanne nok fransklærere til å dekke den nasjonale etterspørselen.

## Virkemidler

Tilsette én førsteamanuensis i fransk språk og én førsteamanuensis i fransk litteratur/kultur (rangert som nr. 4 og nr. 8 i stillingsplanen).

Overføre kompetanse på ph.d.-utdanning fra avtroppende professorer.

Utvikle samarbeid omkring og utnytte erfaringene fra det NFR-finansierte prosjektet *Traces of History* som starter opp 1. november 2014.

Utvide samarbeidet med franskmiljøer i Norden (særlig NTNU) og internasjonalt (Paris-Nanterre og Université Mons peker seg ut som særlig interessante).

Følge opp ny felles master.

Fortsette med å veilede master- og ph.d.-avhandlinger som skrives ved andre universiteter.

Samarbeide med øvrige romanske språk om nytt emne i romansk filologi og kvalifisere FVA i fransk til å utvikle dette.

Utvikle nye tiltak for midlene som frem til 31.12.2016 går til senteret i Caen.

Arbeide tett sammen med praksis II-er i fransk.

Opprette "Fransk-tysk salong" (sammen med tyskmiljøet).

Profilere oversettelsesvirksomhet som viktig type samfunnskontakt.

Utvikle samarbeid med *Institut français*.

Utvikle samarbeid med relevante ambassader, særlig ambassadene for Frankrike, Belgia og Canada.

Gjenopprette studentforeningen *Marianne*.

## Italiensk

"Forskningen i italiensk ved ILOS fokuserer på diskursanalyse, kontrastiv lingvistikk, pragmatikk og korpuslingvistikk. Fagmiljøet har Norges største miljø for italienskstudenter og et fruktbart samarbeid med Det norske institutt i Roma."

Per 1.1.2015 vil miljøet ha 2 FVA. Avganger 2015–2018: Ingen.

Det finnes SAK-avtale med UiB om veiledning på master (gjeldende til august 2015).

## Potensial

Miljøet var for lite til å inngå i prosess faglige prioriteringer, men har potensial til å bli et robust forsknings- og undervisningsmiljø i samarbeid med andre nordiske miljøer og med kolleger på UiO. De mest relevante eksterne samarbeidspartnere er Göteborgs Universitet, Universitetet i Bergen og NTNU. Det finnes til dels uutnyttede muligheter for samarbeid med de øvrige romanske fagene på ILOS, særlig fransk. Søkertallene til italiensk årsenhet vitner om meget stor studentinteresse. Miljøet kan med mer samarbeid bedre studentenes gjennomføring.

## Mål 2018

FVA skal fortsatt være involvert i tverrgående forskningsprosjekter. Fellesgrad (master) i italiensk skal være startet opp eller klar til å starte opp. Miljøet skal ha medvirket til å oppbygge en av Nordens beste bachelor- og masterutdanninger i italiensk, og gjennomføringen skal være bedret. Studenter skal rekrutteres til bachelorstudiet fra årsenheten. Det skal fortsatt finnes et tett tverrinstitusjonelt samarbeid om emnene "ITA1501 – Italiensk kulturkunnskap" og "ITA4501 – Italia i Vestens kultur". Samarbeidet med Det norske institutt i Roma skal være ytterligere utviklet og profilert. Fagmiljøet skal fortsatt være tydelig til stede i sosiale medier.

## Virkemidler

Tilsette 1 førsteamanuensis (rangert som nr. 2 i stillingsplanen, under forutsetning om avtale om samarbeid). Miljøet ønsker at stillingen utlyses innen italiensk litteratur/språk og med krav om forskning som kan knyttes til ILOS' prioriterte forskningsfelt "Symbolsk nasjonsbygging".

Arbeide tett sammen med italiensk miljøet ved Göteborgs universitet.

Utvikle en robust master, herunder utvikle et obligatorisk masteremne i romansk filologi i samarbeid med øvrige romanske språk, særlig fransk. Kvalifisere FVA i fransk til å utvikle dette.

Utvikle differensiert samarbeid med *Istituto Italiano di Cultura* og Folkeuniversitetet.

Videreføre dosentmobilitetsavtale med Humboldt-universitetet i Berlin.

Etablere fast kontakt med italiensk-lærere i videregående skole og med andre avtagermiljøer.

Opprettholde aktivitet på sosiale medier.

## Slavisk/Øst-Europa

"Fagmiljøet samler seg om to felter: A): Kontrastiv språkvitenskap (bl.a. semantikk) med slavisk som hovedkomponent og B): Diskurs og samfunn (kulturell identitet, nasjonalisme og konflikt) i slavisktalende land."

Per 1.1.2015 vil miljøet ha 11 FVA, inklusive én førsteamanuensis i bosnisk-kroatisk-serbisk/Balkan-studier som tilsettes i løpet av 2015. Avganger 2015–2018: Én førsteamanuensis.

Miljøet er prioritert i fakultetets faglige prioriteringer av 2013.

## Potensial

Miljøet har potensial til å oppnå flere eksternt finansierte prosjekter fra prestisjetunge arenaer. Miljøet kan bli Nordens beste undervisnings- og forskningsmiljø innen sine fokusfelter. Miljøet kan tydeliggjøre sin unike kompetanse innen de mindre slaviske språkene for norsk og nordisk offentlighet. Særlig kompetansen i polsk forventes å bli ytterligere etterspurt.

## Mål 2018

Det vil være oppnådd ekstern finansiering til minst ett prosjekt finansiert av EU/ERC. Det høye publiseringsnivået skal være stabilt eller forbedret.

Det skal være mer enn to førstevalgssøkere per studie plass til miljøets studieretninger.

Miljøet skal ha en tydelig profil for sine utdanningstilbud og disse skal være kjent i Norden.

Det skal være høy studentmobilitet.



Det skal være etablert en kommunikasjonsstrategi.

Det skal være etablert samarbeid med en eller flere kommersielle aktører.

### *Virkemidler*

Tilsette førsteamanuensis i russisk/polsk språk (rangert som nr. 6 i stillingsplanen).

Ansette to postdoktorer i 4 år i 2014 (en i moderne slaviske språk og en i språkbaserte områdestudier Øst-Europa) og to postdoktorer i 2 år senest 2016. (Midler fra faglige prioriteringer).

Skape arena for faglig og sosialt å integrere de mange nye medarbeiderne i miljøet.

Utvikle felles master med oppstart høst 2015.

Videreutvikle samarbeid mellom bachelorstudieretningen i russisk og ny bachelorstudieretning i polsk, tsjekkisk og bosnisk/kroatisk/serbisk med oppstart høst 2015.

Starte opp årsenhet i russisk høst 2015.

Utvikle 40-gruppe i Øst-Europastudier.

Rette formidling mer systematisk mot et norsk/nordisk publikum.

Etablere samarbeid med en eller flere kommersielle aktører.

Ha tydelig beredskap for reaksjon på begivenheter i Øst-Europa. Gi nytt bacheloremne i Ukraina (fra høsten 2014) og ev. nytt masteremne i ukrainsk (fra våren 2015). Evaluere emnene etter noen år, blant annet vurdere deres bidrag til å tiltrekke flere studenter.

Etablere avtagerpanel.

### **Spansk/Portugisisk/Latin-Amerika**

"Med utgangspunkt i så vel samtidige som historiske prosesser forsker vi bredt innen språk, litteratur og kultur i den portugisisk- og spansktalende verden, også språklige, litterære og kulturelle uttrykk som finnes i samtidige og historiske migrasjons- og hybridkulturer."

Per 1.1.2015 vil miljøet ha 9 årsverk FVA. Én førsteamanuensis tilsettes 2014 (spansk). To midlertidige stillinger besettes 2014. Avganger 2015–2018: Ingen.

### *Potensial*

Miljøet har potensial til å bli et førende iberoromansk fagmiljø i Norden, særlig ved å utvikle samarbeid i miljøet. Miljøet viser høy søknadsaktivitet om eksterne forskningsmidler, noe som øker sjansene for uttelling. Stabil stor studentinteresse gir muligheter for å utvikle faglig gode studietilbud. Det er tydelig potensial, særlig på portugisisk, for å styrke studentenes gjennomføring.

## Mål 2018

Miljøet vil ha flere eksternt finansierte prosjekter. Publiseringen vil være økt. Det vil være en felles robust master. Frafallet på studiene vil være betydelig redusert.

## Virkemidler

Følge opp ERC-søknader utgått fra miljøet.

Tilsette én førsteamanuensis (rangert som nr. 1 i stillingsplanen, under forutsetning av at miljøet definerer en stilling som integrerer og profilerer feltet).

Vurdere muligheten for samarbeid med allmenn litteraturvitenskap om stilling kombinert med portugisisk litteratur (rangert som nr. 9 i stillingsplanen).

Utvikle felles master (oppstart høsten 2015).

Vurdere om bachelorstudieretningen Latin-Amerika-studier kan integreres med bachelorstudieretningene i spansk og portugisisk.

Synliggjøre miljøets Latin-Amerika-kompetanse (blant annet med oppdatering av "Vi forsker på") og avklare ansvar for og styrke samarbeidet innen Norsk nettverk for Latin-Amerika-forskning.

Utvikle diagnostisk test for spansk.

Arbeide videre med SAK-prosjekter innen spansk, blant annet med henblikk på å rekruttere masterstudenter fra institusjoner som ikke tilbyr masterutdanning.

Arbeide tett sammen med praksis II-er i spansk.

Arbeide sammen med Arendal vgs (som tilbyr portugisisk).

Arbeide sammen med Latinamerikansk forening, blant annet for å støtte studentenes faglig-sosiale aktiviteter mellom forelesningene.

## Tysk

"Vi oppfatter oss som en faglig enhet som er samlet rundt det tyske språket og tyske tekster, både når det gjelder undervisning og forskning."

Per 1.1.2015 vil miljøet ha 6 FVA. Avganger 2015–2018: Ingen.

## Potensial

Miljøet har potensial til å delta i flere felles forskningsprosjekter og publisere mer. Det er stor samfunnsetterspørsmål etter tysk og miljøet har potensial til å levere mye av den etterspurte kompetansen, på høyt akademisk nivå. Miljøet kan ha en tydeligere profil som "tysklærernes lærere".

## Mål 2018

Miljøet skal opprettholde sin posisjon som Norges sentrale og ledende tyskmiljø innen forskning. FVA vil være engasjert i minst ett felles prosjekt innen forskning eller formidling (for eksempel redaksjon av *Norwegische Beiträge zur Germanistik*). Flere FVA skal delta i samarbeidsprosjekter innen forskning, særlig instituttets og UiOs satsningsområder.

Miljøet skal ha en tydelig faglig profil som et miljø som tilbyr høyt kvalifisert akademisk kompetanse som kan brukes i ulike sammenhenger. Miljøet skal ha samarbeid med andre tyskmiljøer i landet, kanskje særlig NTNU. Det høye søkertallet til årsenhet skal opprettholdes.

Masteren skal ha høyere søkertall, inklusive flere eksterne søkere. Årsenhet, bachelor og master skal ha god gjennomføring. Studenter skal rekrutteres til bachelorstudiet fra årsenheten.

Miljøet skal ha solide kontakter med eksterne miljøer der tyskkompetansen etterspørres.

### *Virkemidler*

Oppdatere "Vi forsker på".

Systematisk kartlegge aktører innen tyskfeltet, i samarbeid med fakultetets kommunikasjonsseksjon.

Utvikle nye MA-emner som utnytter miljøets samlede kompetanse, etter modell av det planlagte emnet "Tyske tekstkultur" (gis første gang høsten 2015).

Undersøke om god rekruttering til årsenhet har negative konsekvenser for rekruttering til BA og treffe adekvate tiltak.

Utvikle diagnostisk test, på bakgrunn av erfaringene fra omstillingsprosjektet på spansk.

Fungere som fakultets pilotmiljø for mål- og utviklingssamtaler.

Samarbeide tett med praksis II-er i tysk.

Overveie delansettelse som kompensasjon for at FVA i tysk fonetikk fremover vil bruke noe av sin undervisningstid til å undervise i engelsk fonetikk.

Videreutvikle kontakten med *Goethe-Institut*, blant annet i form av koordinert informasjon til potensielle studenter.

Samarbeide med Tyskforum.

Fortsette arbeidet i Partnerskapsgruppen for tysk, for eksempel om arrangementer for rådgivere i skolen.

Opprette "Fransk-tysk salong" (sammen med franskmiljøet).

Inngå i samarbeidet om nasjonalt ansvar for tyskfagets tilstedeværelse på sosiale medier.

## **Grunnlagsdokumenter**

[Andel internasjonal publisering ved ILOS.](#)

[Publikasjonspoeng og prosjektinntekter per årsverk.](#)

[Søkertall studier.](#)

Frafall. Tall hentet fra søk i Bokkula, UiOs statistikk for [Produksjon og gjennomføring](#), studier. Det gjøres oppmerksom på at tallene bare viser gjennomføring på normert tid. Studenter som gjennomfører senere, ikke møter, eller som ikke har planer om å ta fullt studieløp vil alle bli registret som frafall.

[ILOS' stillingsplan 2014-18](#) (vedtatt 27.1.14) og [Forskningsprofil for nytilsetninger](#). (vedtatt 12.5.2014).

[Ekstern finansiering, nøkkeltall for HF 2013.](#)