

Til: Fakultetsstyret

Fra: Dekanen

---

Sakstype: Diskusjonssak

Møtesaksnr.: D-sak 1

Møtenr. 1/2019

Møtedato: 01.03.2019

Notatdato: 19.02.2019

Arkivsaksnr.: 2018/14111

Saksbehandler: Camilla Chausse, Christine Klem, Rasmus G. Andresen

---

## UiOs strategiske plan 2030 – innspill fra HF

### Sakssammendrag

UiOs nåværende strategiske plan varer ut 2020. UiO har startet arbeidet med å utarbeide ny strategisk plan for perioden 2020-2030. Planen vil legge sterke føringer for UiOs prioriteringer det kommende tiåret. UiO ønsker å involvere hele organisasjonen, og har derfor bedt fakultetene om innspill.

På bakgrunn av innspill fra HFs institutter, nettverk og HFSU har en arbeidsgruppe ved fakultetet utarbeidet et utkast til fakultetets svar på UiOs bestilling. Dokumentet har både en analyse av nå-situasjonen og innspill til UiOs nye strategi.

Strategi 2030 vil bli vedtatt i Universitetsstyret desember 2019. Fakultetet vil følge opp UiOs strategi og utarbeide en strategi for HF.

### Prosess ved UiO

UiO ønsker å ha en bred prosess i arbeidet frem mot en ny strategi. Det er blant annet oppnevnt tre tankesmier, som skal jobbe med følgende perspektiver:

- Tunge trender
- Kobling forskning og utdanning
- UiO sett utenfra

I tillegg har dekangruppen ansvar for perspektivet «utvikle UiO som organisasjon».

Les mer om UiOs prosess her:

<https://www.uio.no/foransatte/arbeidsstotte/prosjekter/strategi/strategi2030/>

### Bestilling til fakultetene

I en bestilling fra universitetsdirektøren november 2018 ble fakultetene bedt om å levere svar på følgende spørsmål i et første innspill til UiO strategi 2030:

1. Hvor står UiO ved slutten av Strategi 2020-perioden?
2. Hvor har UiO flyttet seg, og hvor har vi ikke klart å oppnå målene?



3. Hva skal vi bevare i ny strategi?
4. Hva skal vi endre i ny strategi?

Fakultetenes innspill skal være på 5-7 sider. Innspillet skal være strukturert i henhold til kapitlene i den nåværende strategiske planen, som er delt inn i de fem «universitetene»: Et grensesprengende universitet, Læringsuniversitetet, Et samfunnsengasjert universitet, Et handlekraftig universitet, og Det gode universitet.

Fakultetet hadde frist 30. januar for å levere en første skisse til innspill. Fakultetet skal levere endelig innspill etter fakultetsstyrets behandling 1. mars.

## Prosess ved HF

### Ledergruppeseminar november 2018

Fakultetet startet sitt arbeid med et seminar for instituttene ledergrupper 28. november 2018. Her ble både statusbeskrivelse for HF og ny strategi diskutert. Presentasjon fra lederseminaret vedlegges.

### Innspill fra instituttene januar 2019

I desember sendte fakultetet en bestilling til instituttene og HFSU. Instituttene ble bedt om å gi sine innspill til en ny strategi for UiO. Det kom innspill fra alle instituttene til fristen 10. januar.

Instituttene har hatt ansvar for å involvere sin egen faglige virksomhet i prosessen, inkludert nivå 4.

### Høringsrunde på HF februar 2019

På bakgrunn av instituttene innspill og statusbeskrivelsene som ble utarbeidet til lederseminaret i november, ble det laget en skisse til innspill. Denne skissen ble sendt på høring til instituttene og HFSU, med høringsfrist 13. februar. Skissen ble også diskutert i instituttleder møtet, undervisningsledernetverket, forskningsledermøtet og administrativt ledermøte.

### Arbeidsgruppe

Fakultetet opprettet en arbeidsgruppe som har utarbeidet både skissen til innspill og det endelige innspillet (vedlagt). Arbeidsgruppen har vært ledet av dekan Frode Helland, og har for øvrig bestått av:

- Forskningsleder Øystein Linnebo (IFIKK)
- Senterleder for MultiLing Elizabeth Lanza (ILN)
- Instituttleder Bjørn Olav Utvik (IKOS)
- Førsteamanuensis Stijn Vervaeke (ILOS)
- Undervisningsleder Maria Utheim (IMK)
- Førsteamanuensis Unn Pedersen (IAKH)
- Administrativ leder Målfrid Hoaas (IMV)
- Studentrepresentant fra HFSU Eva Strømme Moshuus
- Studentrepresentant fra HFSU Helene Salvesen.

Arbeidsgruppen har hatt tre møter. I møtene har arbeidsgruppen gjennomgått og diskutert alle innspillene og høringssvarene som har kommet, de har diskutert egne innspill, og de har revidert tekstutkast. Arbeidsgruppen har lagt vekt på å formulere innspill som er dekkende og viktige for hele universitetet, samtidig som de tar hensyn til fakultetets egenart og behov.

## HF's innspill til UiOs strategi

UiOs nye strategi vil legge føringer for universitetets kommende prioriteringer, ressursbruk og satsinger, og vil kunne ha stor betydning for HF's rammebetingelser framover. UiOs strategi vil måtte følges opp i fakultetets og instituttenes egne strategiske planer og årsplaner.

For å svare på spørsmålet om UiOs status ved slutten av Strategi 2020-perioden (spørsmål 1 og 2), pekes i innspillet på tiltak som HF har gjennomført i perioden og som kan knyttets til strategiformuleringene i UiOs plan. Statusbeskrivelsen viser derfor kun et utvalg av HF's aktiviteter i perioden og er heller ikke et forsøk på å gi en beskrivelse av hele UiOs virksomhet.

Spørsmål 3 og 4 i UiOs bestilling er i HF's innspill slått sammen, der det først og fremst er lagt vekt på begrunnede innspill til en kommende strategi, uten å referere til nåværende strategi.

Innspill fra HF peker på følgende temaer som de viktigste i den kommende perioden:

- Samfunnsutfordringer og globale perspektiver
- Ferdigheter for det 21. århundret
- Ny undervisningskultur
- Samfunnskontakt og kunnskapsforvaltning
- Bredde og tverrfaglighet
- Studie- og arbeidsmiljø

## Veien videre

Fristen for å sende HF's innspill til UiO er umiddelbart etter styremøtet.

HF's innspill er ett av mange i UiOs arbeid med nye strategi. Alle fakultetene vil komme med sine innspill og resultatene fra tankesmiene vil være viktige. Studentene, organisasjonene og universitetsstyret vil også påvirke hvordan den endelige strategien vil bli.

Fakultetsledelsen forventer at vi bli hørt, og arbeidet som er lagt ned ved HF vil være et godt utgangspunkt for det kommende arbeidet med en egen strategi for HF.

## Spørsmål til styret

- Møter innspillet de viktigste utfordringene for HF og UiO?
- Hvilke momenter i innspillet vil være særskilt relevant for videre arbeid med HF's egen strategi?

---

Vedlegg:

- Presentasjon fra ledersamling 28. november 2018, om prosess og status
- Første innspill fra HF's institutter 10. januar 2019
- Høringssvar fra HF's institutter og nettverk 13. februar 2019